



**Celovito oskrbujemo z električno energijo.
Iščemo sinergije in ustvarjamo vrednost.
Rastemo.**

Predstavitev skupine GEN in rezultatov v letu 2017

Celovito oskrbujemo z električno energijo.

Proizvajamo jo iz nizkoogljičnih virov: jedrske in vodne energije.

Tržimo in prodajamo jo na domačem in tujih maloprodajnih in veleprodajnih trgih.

Tok kapitala nato usmerjamo v **razvoj in investicije**: nenehno in skrbno vzdrževanje obstoječih ter odgovorno načrtovanje in gradnjo novih, nizkoogljičnih proizvodnih zmogljivosti.

Iščemo sinergije in ustvarjamo vrednost.

Zavedamo se medsebojne povezanosti kapitalov, iz katerih ustvarjamo vrednost za ključne deležnike.

Rastemo.

Pozorno spremljamo in učinkovito **obvladujemo priložnosti in tveganja** v notranjem in zunanjem okolju. Tako **prepoznavamo in soustvarjamo nove poslovne in razvojne priložnosti** za rast skupine GEN v slovenskem in mednarodnem prostoru.

Infrastrukturni kapital

- Jedrska elektrarna, hidroelektrarne na reki Savi, plinska elektrarna (sistemske storitve) in razpršeni obnovljivi viri (sončne elektrarne)
- Napredna programska/IT-infrastruktura za učinkovito trženje in prodajo energije doma in v tujini

Naravni kapital

Nizkoogljični viri energije: predvsem jedrska in vodna energija.

Finančni kapital

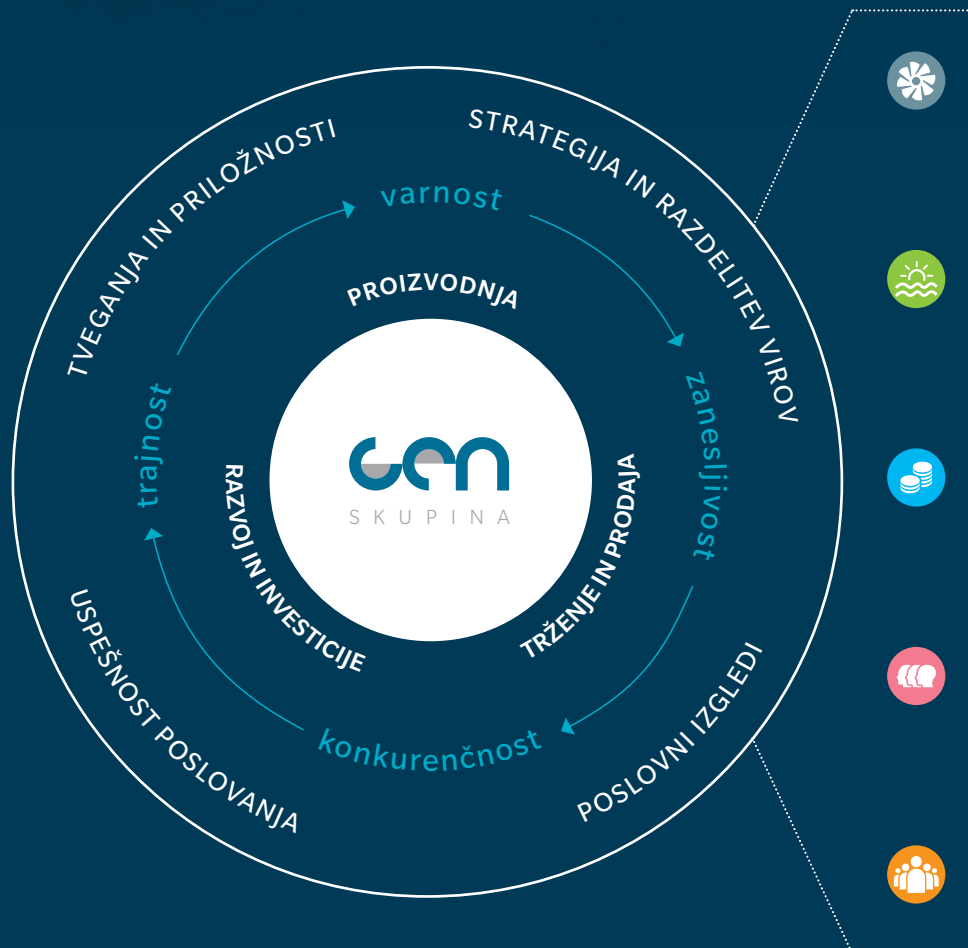
Finančni viri (predvsem lastniško in dolžniško financiranje) za opravljanje storitev celovite oskrbe z električno energijo.

Zaposleni in intelektualni kapital

Znanje, veščine in predanost zaposlenih za izvajanje naših temeljnih dejavnosti.

Družbeni kapital

Odnosi z zunanjimi deležniki za izvajanje storitev celovite oskrbe z električno energijo. Krepitev razumevanja pomena oskrbe z energijo za vsakodnevno življenje in za trajno družbeno blaginjo.



Znotraj skupine GEN iščemo sinergije in sopolpiramo razvoj naših dejavnosti, s katerimi maksimiramo ustvarjanje vrednosti za ključne deležnike na kratki, srednji in dolgi rok.

Za konkurenčno gospodarstvo in blaginjo družbe potrebujemo zanesljivo oskrbo s poceni energijo

Oskrba z energijo odločilno vpliva na naš ekonomski razvoj, nacionalno varnost, kakovost okolja in kakovost življenja ter družbeno blaginjo nasploh. Skupina GEN slovenskemu gospodarstvu in celotni družbi zagotavlja zanesljivo in obratovalno visoko učinkovito proizvodnjo nizkoogljične električne energije. Kljub trendom razvoja elektroenergetike v smeri decentralizacije proizvodnje bodo industrija in drugi veliki odjemalci tudi v prihodnje potrebovali robustno proizvodnjo in njej prilagojeno prenosno omrežje.

ZANESLJIVOST IN OBRATOVALNA UČINKOVITOST

Naš portfelj je trajnostno naravnan, proizvedli smo 3.519 GWh električne energije.

Portfelj virov skupine GEN, ki temelji na jedrski in vodni energiji, je ekonomsko, okoljsko in družbeno trajnostno naravnan: jedrska elektrarna ima s svojim zanesljivim obratovanjem izjemno pomembno vlogo v energetske mešanici in stabilna proizvodnja v Nuklearni elektrarni Krško je v letu brez remonta kljub daljšemu sušnemu obdobju izdatno prispevala k dobrim rezultatom skupine GEN. Ob njej pa se je zlasti v zahtevnih energetskih razmerah ob začetku lanskega leta z zanesljivostjo zagonov izkazala tudi Termoelektrarna Brestanica, ki je v ključnih trenutkih pomembno prispevala k stabilnosti slovenskega elektroenergetskega sistema. Zahtevne razmere smo skozi vse leto uspešno obvladovali, elektrarne v skupini GEN so skupno proizvedle 3.519 GWh električne energije.

POSLOVNA ODLIČNOST

Ustvarili smo več kot dve milijardi evrov prometa in integrirali procese na področju trgovanja.

Čeprav so v letu 2017 cene električne energije ostajale na nizkih ravneh in so razmere zaostrovale dolgotrajna suša in slabe hidrološke razmere, zabeležili pa smo tudi dva krajša izpada NEK, smo v skupini GEN z dobro koordinacijo, procesi notranje optimizacije in učinkovito tržno dejavnostjo uspeli obvladovati različna tveganja. Po obsegu prihodkov in ustvarjenem dobičku smo v letu 2017 preseglji načrte. V skupini smo ustvarili več kot 2,4 milijarde evrov prometa, kar nas uvršča med tri največje slovenske skupine, in dobiček v višini 29 milijonov evrov. V matični družbi smo ustvarili več kot 170 milijonov evrov prihodkov in 19 milijonov evrov čistega dobička. Na področju trgovanja in prodaje električne energije smo v družbi GEN-I z dobro integracijo družbe Elektro energija v skupino GEN-I in z uspešnim izkoriščanjem tržnih priložnosti pri trgovanju z električno energijo in plinom na veleprodajnih trgih v širši regiji preseglji načrtovane rezultate.

INVESTICIJSKA ODLIČNOST

Zagnali smo HE Brežice, v daljinsko vodenje prevzeli HE Krško in zgradili nov plinski blok v TEB.

Uspešno smo zaključili vrsto velikih naložb: zagnali smo novozgrajeno hidroelektrarno (HE) Brežice ter v Centru vodenja skupine GEN prevzeli daljinsko upravljanje HE Krško. V Termoelektrarni Brestanica (TEB) smo izvedli prvo sinhronizacijo z elektroenergetskim omrežjem, ki mu sledi poskusno obratovanje v letu 2018. V NEK smo izvedli gradbeno in tehnološko zahtevne prilagoditve na dolvodno ležečo HE Brežice in nadaljevali z varnostno nadgradnjo. Skupna vrednost investicij vseh družb v skupini GEN je bila v letu 2017 na ravni 89 milijonov evrov.



»S procesi notranje optimizacije in s tržno dejavnostjo smo kljub zahtevnim tržnim razmeram in slabim hidrološkim pogojem v letu 2017 dosegli ali celo preseglji zastavljene poslovne cilje. Na ravni skupine smo ustvarili več kot dve milijardi evrov prometa, kar nas uvršča med tri največje slovenske skupine. Pred nami so nadaljnje, strateško pomembne investicije v nizkoogljični jedrsko in vodno energijo, tako v obstoječe proizvodne objekte kot v gradnjo novih proizvodnih zmogljivosti za zanesljivo oskrbo odjemalcev po ugodnih cenah.«

Martin Novšak, generalni direktor, GEN energija d.o.o.

PREPOZNAVANJE RAZVOJNIH PRILOŽNOSTI

Povpraševanje po električni energiji se večja, potrebe po novem bloku jedrske elektrarne so vse očitnejše.

V skupini GEN se zavedamo potreb gospodarstva po zanesljivi oskrbi z električno energijo po konkurenčni ceni. Dodatne proizvodne zmogljivosti bi bile dobrodošle že danes, saj se je povpraševanje po električni energiji v zadnjih letih okrepilo, predvsem zaradi rasti gospodarskih aktivnosti ter pospešene elektrifikacije ogrevanja in prometa. Lani smo v Slovenijo uvozili okoli 20 % celotne porabe električne energije. Njeno pomanjkanje se kaže tudi v širši regiji, skupni evropski energetski trg v primeru pomanjkanja ne deluje. Potrebujemo torej nove, zanesljive in nizkoogljične proizvodne zmogljivosti. Jedrska energija je skupaj z obnovljivimi viri energije pomemben del rešitve. Hrbtenica gospodarstva bo vedno potrebovala robustno proizvodnjo in njej prilagojeno prenosno omrežje.

ZAPOSLENI – TEMELJ POSLOVANJA

Z znanjem, izkušnjami in predanostjo uresničujemo cilje in gradimo prihodnost.

Temelj našega delovanja so bili in ostajajo zaposleni, ki s svojim znanjem, izkušnjami, strokovnostjo, pripadnostjo, prizadevnostjo in motiviranostjo uresničujejo zastavljene cilje in gradijo svetlo prihodnost skupine GEN. Tako ohranjamo vlogo zanesljivega, stabilnega in proaktivno razvojno naravnane akterja na področju celovite oskrbe z električno energijo od proizvodnje, trženja in prodaje do razvojnih investicij.

Martin Novšak, generalni direktor, GEN energija d.o.o



KAPITALI SKUPINE GEN

VEČ KOT
2,4 mrd EUR
PROMETA

29,4 mio EUR
ČISTEGA DOBIČKA

88,7 mio EUR
ZA RAZVOJ IN RAZISKAVE TER
INVESTICIJE IN NALOŽBE

Jedrska in vodna energija sta temelja današnje in prihodnje oskrbe z nizkoogljično električno energijo

Proizvodne enote družb, ki so vključene v skupino GEN, so v letu 2017 skupaj proizvedle **3.519 GWh električne energije**, kar je **8 % več kot v letu 2016**. Proizvodnja je skozi vse leto potekala varno, zanesljivo in okolju prijazno. To je posledica preteklih kontinuiranih vlaganj v znanje in opremo. Z učinkovito koordinacijo proizvodnje vseh elektrarn v skupini smo uspešno obvladovali letošnje zahtevne hidrološke razmere. Električna energija, ki jo proizvedemo, je v **99,7 % iz nizkoogljičnih trajnostnih in obnovljivih virov: jedrske in vodne energije**.

TEB je z zanesljivostjo zagonov potrdil svojo vlogo pri zagotavljanju stabilnosti sistema, še posebej se je njegova pomembnost izkazala v zahtevnih energetskih razmerah ob začetku leta 2017.

V NEK smo v letu 2017 izvedli gradbeno in tehnološko zahtevne prilagoditve na dolvodno ležečo HE Brežice in nadaljevali z varnostno nadgradnjo, septembra smo testno zagnali novozgrajeno HE Brežice, v TEB pa smo decembra izvedli prvo sinhronizacijo novega plinskega bloka z elektroenergetskim omrežjem.

Tudi v letu 2018 bomo nadaljevali z intenzivno investicijsko dejavnostjo.



»Premišljenost naših naložb v tehnološke nadgradnje potrjuje dejstvo, da dosegamo odlične obratovalne rezultate in najvišje standarde v jedrski industriji, kar potrjujejo mednarodne misije. Najkompleksnejši projekt v okviru remonta v letu 2018 bo izgradnja pomožne komandne sobe.«

Stane Rožman, predsednik uprave, Nuklearna elektrarna Krško d.o.o.



»Izgradnja HE Brežice je potekala skladno s predvidenim finančnim in terminskim planom. Sedaj je na vrsti gradnja HE Mokrice. Tako bo skupina GEN v partnerstvu s HSE zaključila verigo hidroelektrarn na spodnji Savi.«

Bogdan Barbič, direktor, Hidroelektrarne na Spodnji Savi, d.o.o.



»V letu 2018 bomo v investicije in razvoj obstoječih proizvodnih objektov ter iskanje novih priložnosti na področju energetske izrabe obnovljivih virov energije vložili finančna sredstva v višini 8,11 mio EUR.«

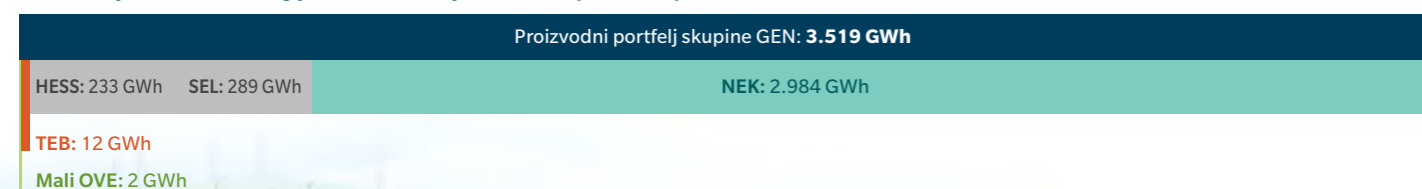
Drago Polak, direktor, Savske elektrarne Ljubljana d.o.o.



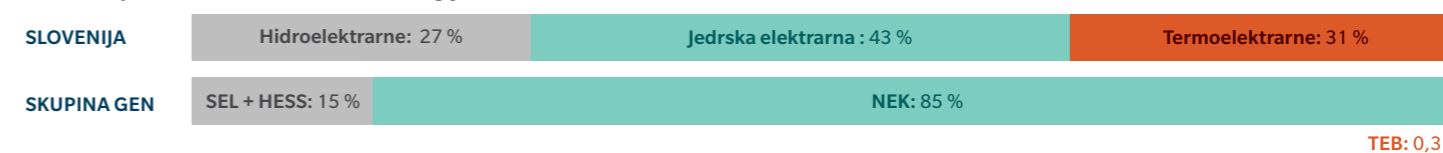
»V letu 2017 smo novi plinski blok uspešno sinhronizirali z omrežjem in izvedli prvo obratovanje na tekoče gorivo. V letu 2018 sledi tehnični pregled in nato poskusno obratovanje. Za investicije in razvoj smo predvideli 7,51 mio EUR.«

Tomislav Malgaj, direktor, Termoelektrarna Brestanica d.o.o.

Proizvodnja električne energije v družbah, vključenih v skupino GEN, po virih v letu 2017



Struktura proizvodnih virov električne energije v letu 2017



99,7 %
KAPITALI SKUPINE GEN

NIZKOOGLJIČNOST PROIZVODNIH ENOT SKUPINE GEN: KAR 99,7 % VSE ELEKTRIČNE ENERGIJE JE IZ NIZKOOGLJIČNIH JEDRSKE IN VODNE ENERGIJE

100,4 %
KAPITALI SKUPINE GEN

REALIZACIJA NAČRTA NEK ZA LETO 2017

85 %
DELEŽ JEDRSKE ENERGIJE V CELOTNI PROIZVODNJI ELEKTRARN SKUPINE GEN



3.519 GWh
KAPITALI SKUPINE GEN

SKUPNA PROIZVODNJA ELEKTRIČNE ENERGIJE V LETU 2017, OD TEGA:

- proizvodnja NEK (osnovna pasovna obremenitev v dnevnem diagramu porabe): **5.967 GWh** (Sloveniji pripada polovica: 2.984 GWh)
- proizvodnja velikih hidroelektrarn SEL in HESS (pokrivanje dnevnega diagrama porabe z možnostjo koriščenja akumulacij za prestavitev nočne energije v dnevni čas): **522 GWh**
- sistemske storitve (obratovanje TEB za namene pokrivanja izpadov večjih enot v EES): **12,1 GWh** oziroma 7,2 GWh neto, večina za potrebe terciarne regulacije sistema (**36 aktivacij** oziroma **48 zagonov** posameznih plinskih blokov)

Vrednost za deležnike ustvarjamo na kratki, srednji in dolgi rok

Za sinergije med proizvodnimi, trženjsko-prodajnimi in razvojno-investicijskimi dejavnostmi skrbijo vodstva družb, vključenih v skupino GEN, skupaj s svojimi 988 zaposlenimi. Ti razpolagajo z bogatim znanjem, veščinami in predanostjo uresničevanju skupne vizije oblikovanja varne, zanesljive, trajnostne in konkurenčne energetske prihodnosti Slovenije.

Naši uspehi temeljijo na celovitem razmišljanju in trajnostnem delovanju skupine GEN, razvoju in usposabljanju zaposlenih ter krepitvi razumevanja tem, povezanih z energijo in energetiko, med ključnimi deležniki.



Med našimi strateškimi razvojnimi izzivi je projekt JEK 2, ki ga potrebujemo že danes. Projekt ustrezno uresničuje vse tri temeljne usmeritve energetske politike EU in Slovenije: podnebno trajnost, zanesljivost in konkurenčnost oskrbe z energijo. Energetika je na JEK 2 pripravljena, potrebujemo politično voljo in družbeno sprejemljivost. Pri tem projektu računamo na širše mednarodno oziroma regionalno sodelovanje, s katerim bo Slovenija kot energetska stabilna država okrepila svoj ugled v EU.



KAPITALI SKUPINE GEN

88,73 mio EUR

SKUPAJ INVESTICIJE V LETU 2017, OD TEGA:

- NEK: 52,02 mio EUR (varnostne in tehnološke nadgradnje NEK)
- HESS: 10,74 mio EUR (zlasti HE Brežice in HE Mokrice)
- SEL: 1,42 mio EUR (med osrednjimi investicijami: obnova MHE Goričane)
- TEB: 22,08 mio EUR (osrednja investicija v izgradnjo novega plinskega bloka)
- GEN-I: 1,12 mio EUR (vključno z investicijami v informacijsko tehnologijo)
- GEN: 1,12 mio EUR (med njimi projekt JEK 2)

988 zaposlenih,

OD TEGA VEČ KOT 66 % Z VSAJ VIŠJEŠOLSKO IZOBRAZBO

STROKOVNA IZOBRAŽEVANJA IN USPOSABLJANJA VODSTVENEGA IN VODILNEGA KADRA TER KLJUČNIH ZAPOSLENIH NA VSEH PODROČJIH DEJAVNOSTI

IZOBRAŽEVANJE IN OZAVEŠČANJE O ENERGIJI IN ENERGETIKI, V LETU 2017 PREDVSEM PREK:

- vodenih obiskov in delavnic v Svetu energije
- projektov z mladimi
- obiska spletnega stičišča eSvet
- vodenih ogledov NEK
- vodenih ogledov hidroelektrarn in ekskurzij

Naši rezultati v letu 2017

POSTAVKA		DRUŽBA		SKUPINA	
		2017	2016	2017	2016
Prihodki	tisoč EUR	175.309	168.822	2.410.912	377.425
EBIT	tisoč EUR	21.761	18.415	38.900	16.668
EBITDA	tisoč EUR	22.547	19.337	72.016	49.118
Čisti dobiček	tisoč EUR	19.539	17.875	29.424	31.888
Sredstva	tisoč EUR	531.991	513.173	1.111.036	1.070.785
Kapital	tisoč EUR	447.904	430.382	784.880	755.519
Zadolženost	tisoč EUR	31	31	161.081	139.493
Investicije	tisoč EUR	1.190	13.255	62.720	119.334
Proizvedena električna energija	GWh			3.740	3.456
Prodana električna energija	GWh	3.928	3.645	51.791	43.443
Število zaposlenih ob koncu leta		58	55	988	922

Pri obravnavi podatkov o poslovnih rezultatih skupine GEN je treba upoštevati, da se odvisna družba GEN-I zaradi realizirane lastniške konsolidacije vključuje v konsolidirane računovodske izkaze skupine GEN šele od decembra 2016, kar se zlasti izrazito odraža na postavkah konsolidiranega izkaza poslovnega izida.

S sklenitvijo vertikalne verige od proizvodnje električne energije do končnih porabnikov še učinkoviteje prepoznavamo tržne priložnosti

Skupina GEN zagotavlja učinkovito trženje električne energije, infrastruktura za čezmejno trgovanje na debelo pa nam zagotavlja vse cenovne podatke in informacije, potrebne za optimalno izrabo proizvodnih virov. V letu 2017 smo nadaljevali s povezovanjem verige od proizvodnje električne energije do končnih porabnikov in v skupino GEN-I uspešno integrirali družbo Elektro energija. To nam je omogočalo uspešno izkoriščanje tržnih priložnosti pri trgovanju z električno energijo in zemeljskim plinom na veleprodajnih trgih v širši regiji. Na te trge bomo pozorni tudi v prihodnje, usmerjali se bomo tudi na prodajo v sosednjih državah.

Pravilnost odločitev o intenzivnih vlaganjih v razvoj in kadre na področju trženja in prodaje energije se je odrazila v izjemnih poslovnih rezultatih, s katerimi je GEN-I ponovno utrdil sloves enega najhitreje rastočih energetskega podjetij v Evropi.



»Dosegli smo odlične poslovne rezultate z več kot 2,3 milijarde evrov prihodkov v letu 2017, kar je več kot 50 odstotkov več od načrtovanega. Za nami je uspešen začetek ponudbe sončnih elektrarn za samooskrbo.

Pogled, usmerjen v prihodnost, inovativnost in fleksibilnost, ki jih spodbujamo v družbi GEN-I, so prava kombinacija za izzive prihodnjega razvoja na energetskih trgih.«

dr. Robert Golob, predsednik uprave, GEN-I, d.o.o.



KAPITALI SKUPINE GEN

51,8 TWh

TRGOVANJE Z 51,8 TWh ELEKTRIČNE ENERGIJE

+ 19,2 %

TRGOVANJE Z 19,2 % VEČ KOLIČIN ELEKTRIČNE ENERGIJE KOT V LETU 2016

USPEŠNA **INTEGRACIJA DRUŽBE ELEKTRO ENERGIJA** V SKUPINO GEN-I

GLAVNI NAKUPNI IN PRODAJNI TRGI:
TRGI SREDNJE, JUGOVZHODNE IN ZAHODNE EVROPE

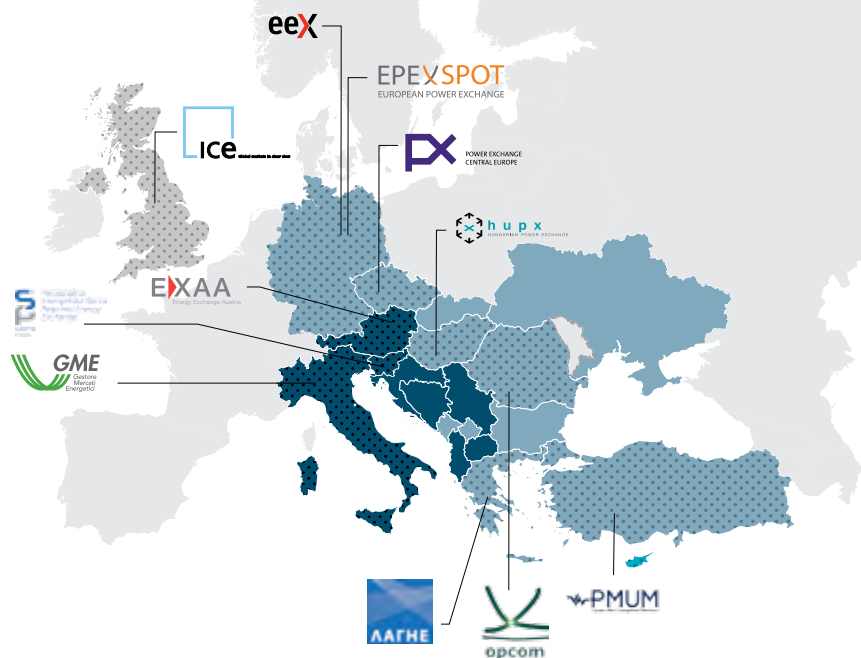
Enote za proizvodnjo električne energije v skupini GEN

- Jedrska elektrarna
- Hidroelektrarna
- Termoelektrarna
- Sončna elektrarna



Geografska prisotnost družb, vključenih v skupino GEN, na trgih električne energije in na energetskih borzah

- Prisotnost na trgih električne energije na drobno in debelo
- Prisotnost na trgih električne energije na debelo
- Prisotnost na energetski borzi



Družbe, vključene v skupino GEN, po dejavnostih

PROIZVODNJA

Nuklearna elektrarna Krško d.o.o.
Proizvodnja električne energije v jedrski elektrarni
www.nek.si

Savske elektrarne Ljubljana d.o.o.
Proizvodnja električne energije v hidroelektrarnah
www.sel.si

Termoelektrarna Brestanica d.o.o.
Proizvodnja električne energije v termoelektrarni in zagotavljanje sistemske rezerve
www.teb.si

Hidroelektrarne na Spodnji Savi, d.o.o.
Proizvodnja električne energije v hidroelektrarnah
www.he-ss.si

Srednjesavske elektrarne d.o.o.
Proizvodnja električne energije v hidroelektrarnah

TRGOVANJE IN PRODAJA

GEN-I, d.o.o.
Trgovanje, prodaja in odkup električne energije
www.gen-i.si

ELEKTRO ENERGIJA d.o.o.
Prodaja električne energije in zemeljskega plina končnim odjemalcem ter odkup električne energije
www.elektro-energija.si

RAZVOJ, RAZISKAVE, STORITVE IN OSTALO

ZEL-EN, razvojni center energetike d.o.o.
Razvojno-raziskovalna dejavnost na področju energetike
www.zel-en.si

GEN-EL, d.o.o.
Upravljanje naložb



Celotno Letno poročilo je dosegljivo na spletnem mestu:
<http://letnoporocilo.gen-energija.si>



GEN energija d.o.o., Vrblina 17, 8270 Krško
telefon: 07 49 10 112 | telefaks: 07 49 01 118
info@gen-energija.si | www.gen-energija.si